



Um líder EXPONENCIAL

Marcio Barros
CEO da FERBASA





Fundada há mais de 50 anos pelo
Engenheiro
José Corgosinho de
Carvalho Filho



Única produtora de Ferrocromo e maior produtora de Ferroligas do Brasil



A FERBASA está posicionada entre as 36ª maiores empresas do Nordeste e as 10 maiores da Bahia.



Empresa verticalizada: mineração, florestal, metalurgia e geração de energia elétrica.



A FERBASA gera aproximadamente 3.500 empregos diretos, nas regiões onde atua.



Forte atuação em programas de Responsabilidade Socioambiental no estado da Bahia



Estratégica posição de mercado, tendo como principais clientes as maiores siderúrgicas do mundo

Unidades de Negócio na Bahia

Agregando competitividade



MINERAÇÃO DE CROMO
Hard Lump/ Concentrado - 510.000 t/ano

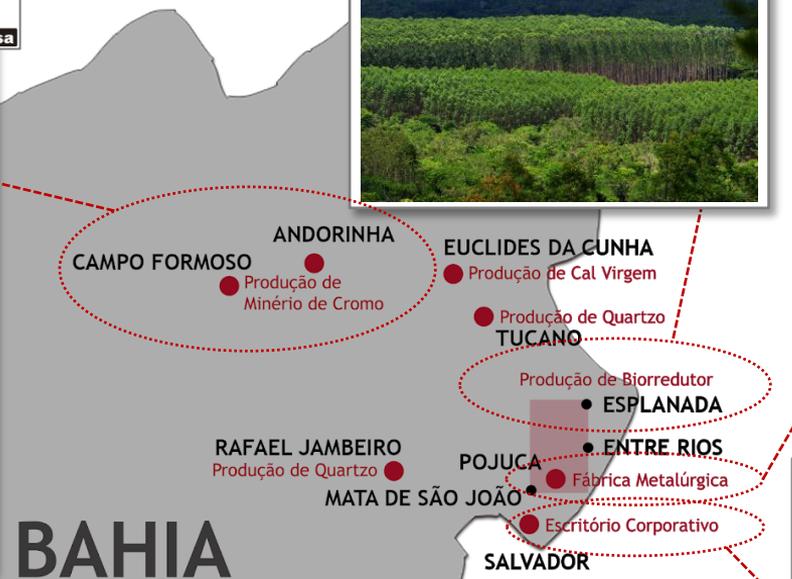




PRODUÇÃO FLORESTAL
Biorredutor - 138.000 t/ano




METALURGIA
Ferroligas - 326.000 t/ano


CORPORATIVO
100 colaboradores




COMPLEXO EÓLICO
92 Aerogeradores




Verticalização das operações

Segurança e qualidade na produção das ligas de Cr e Si

Mineração de Cromita



Produção - **510.000 t/ano**



Produção de Cal Virgem



Cal Virgem - **20.000 t/ano**



Produção de Biorredutor



Biorredutor - **138.000 t/ano**



Produção de Quartzo



Quartzo - **100.000 t/ano**



Geração de Energia



Eólica - **92 Aerogeradores**

Metalurgia - FeCr



Ferrocromo
229 mil t/ano em 8 fornos



Ferrocromo AC

Ferrocromo BC

Ferrossilício
Cromo

Metalurgia - FeSi



Ferrossilício
113 mil t/ano em 6 fornos



Ferrossilício STD e HP

7 Parques eólicos

Potência instalada - **170,2 MW**

Garantia física - **81 MW médio**

PPA (Governo) - **2014 a 2034**

Nossa **MISSÃO**

“Atender ao **mercado de ferroligas, minério de cromo e energia renovável**, garantindo a satisfação dos clientes, acionistas e colaboradores, desenvolvendo e operando um **modelo de negócio integrado** de mineração, produção florestal, energia e metalurgia, de forma **sustentável e competitiva.**”

*“Em uma empresa, **TODO LUCRO** que ela tem deve ser **UM MEIO**, não deve **SER UM FIM, NUNCA**”*

José Carvalho



Nossos **VALORES**

- Ética e respeito aos compromissos
- Oportunidade de crescimento pessoal e profissional
- Qualidade, segurança e solidez
- Simplicidade e humildade
- Sustentabilidade e valorização da vida

“Os REAIS VALORES estão dentro de nós. As PESSOAS de peso e valor admiram a simplicidade”.

José Carvalho



Nossa **VISÃO** de Futuro

“Ser uma empresa **globalmente competitiva** em ferroligas e minério de cromo, geradora de energia renovável, consolidando-se como **referência internacional em sustentabilidade**”

*“Uma empresa **SE CONSTRÓI COM MUITO ESFORÇO** e só se sustenta por décadas, com sólidas parcerias e grande doses de **DEDICAÇÃO**”*

José Carvalho



Pessoa Jurídica

17,9%

(376 acionistas)

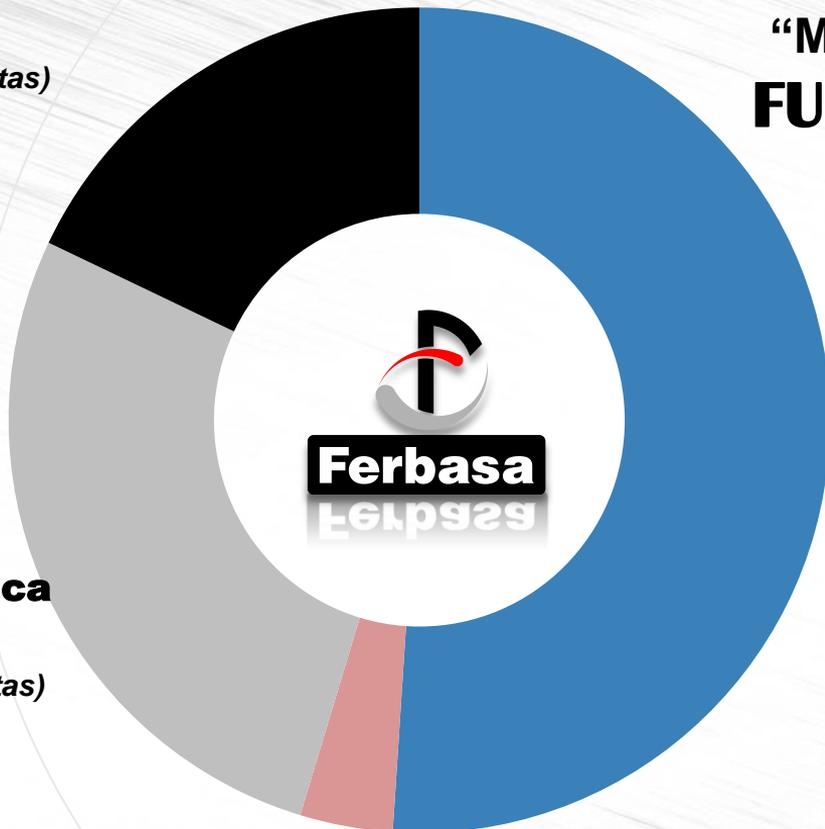
Pessoa Física

27,4%

(8.912 acionistas)

Tesouraria Ferbasa

3,6%



“Modelo único no Brasil onde uma **FUNDAÇÃO** é acionista majoritária de uma empresa privada”

51%



A FUNDAÇÃO objetiva a inclusão social por meio do desenvolvimento de trabalhos voltados à



**FUNDAÇÃO
JOSÉ
CARVALHO**

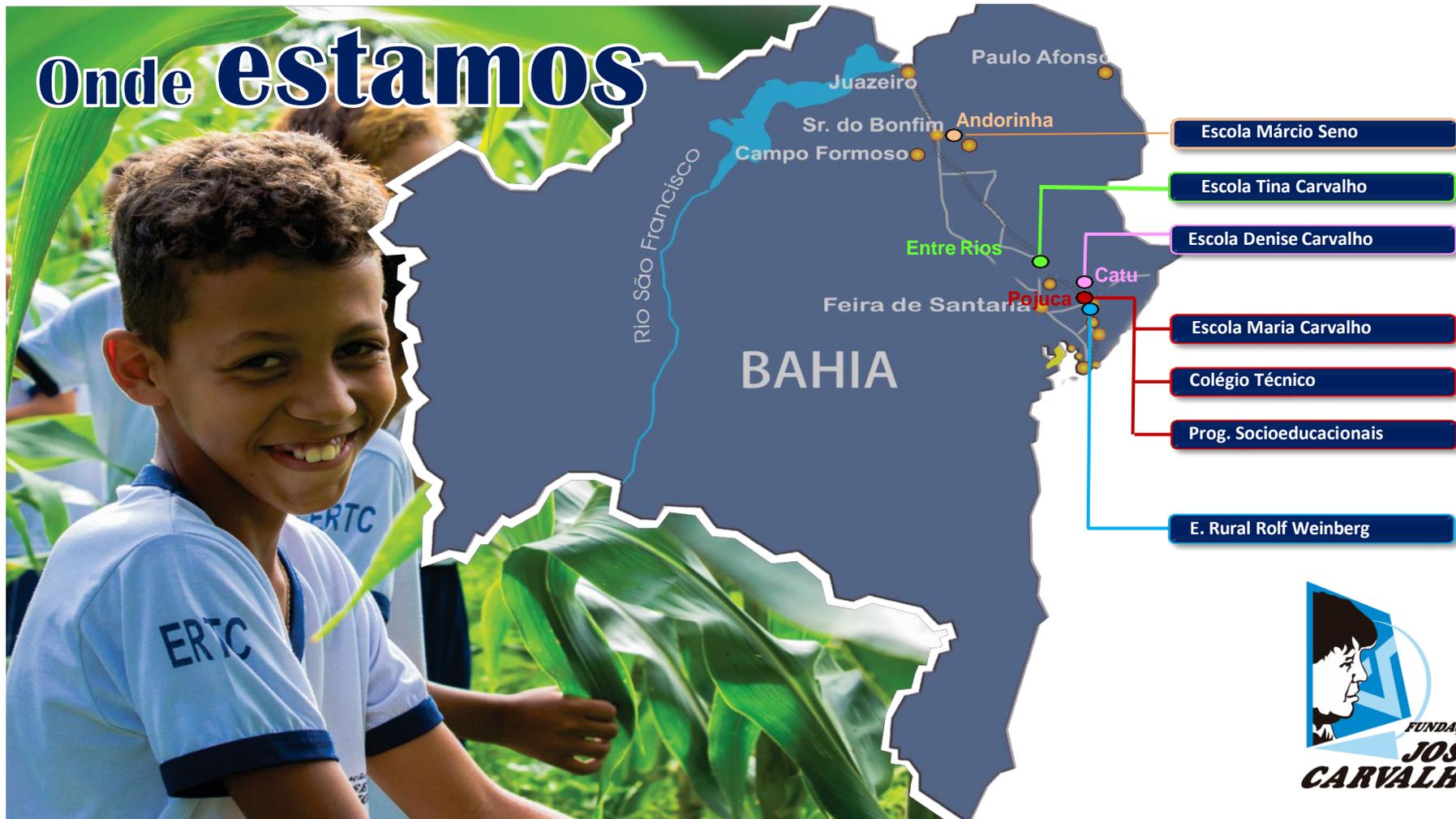


**EDUCAÇÃO
BÁSICA
e
PROGRAMAS
SOCIOEDUCATIVOS**

*Com atendimento a
crianças e jovens
carentes.*

2018

Onde estamos



42
anos
educando
pessoas



6
escolas
próprias



3
projetos
socioeducativos

4.000
vagas
anualmente
garantidas nos
últimos 10 anos



650
Empregos
diretos



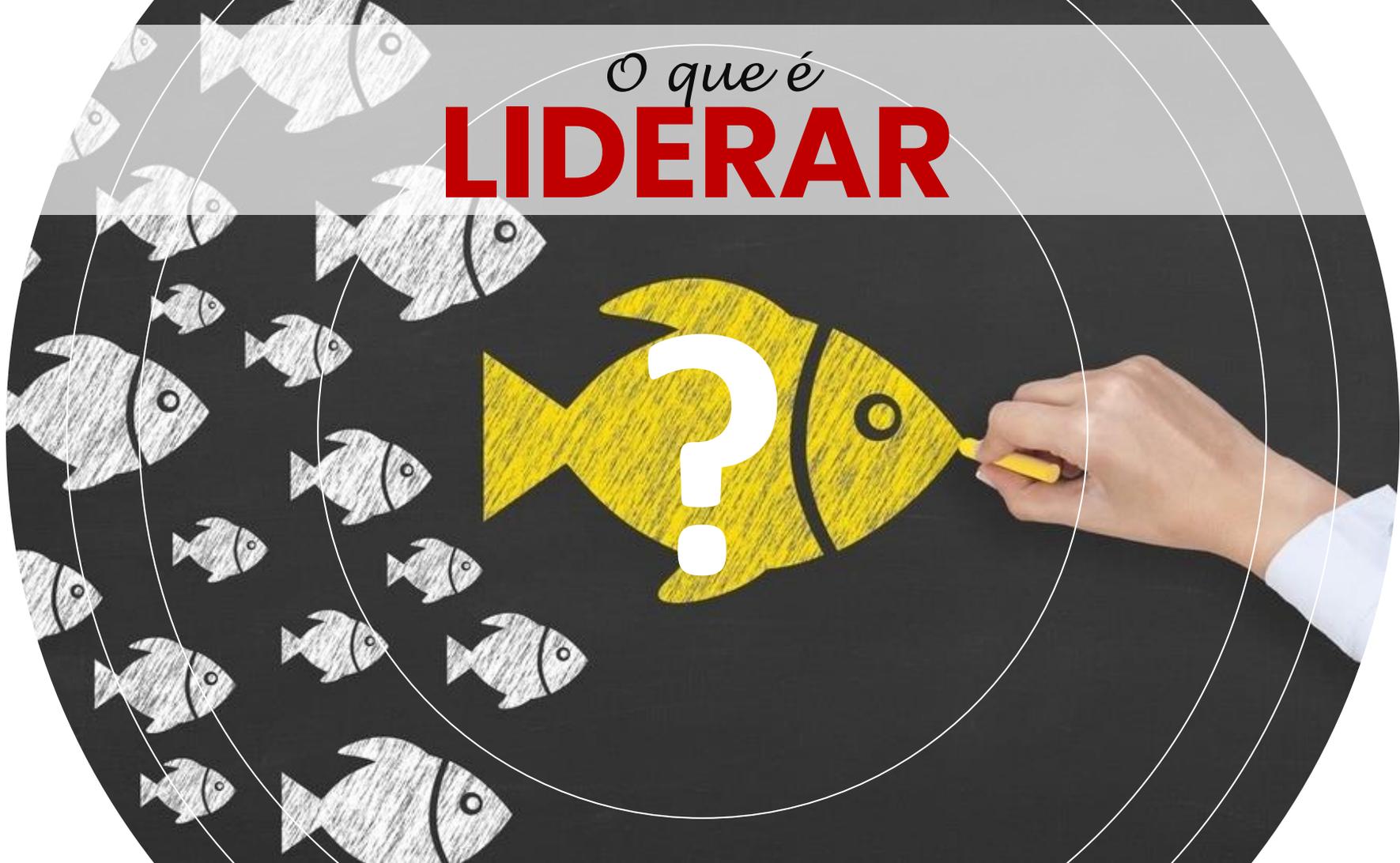
+ R\$ 34
milhões
anualmente
investidos em
educação

150
Educadores

± R\$ 250
milhões
investidos nos
últimos 10
anos

O que é

LIDERAR







Liderar é buscar o conhecimento

Liderar é ouvir

Liderar é inspirar

Liderar é dar exemplo



*“Um homem que desde cedo, em sua infância humilde, **APRENDEU A APRENDER**, em seguida, **APRENDEU A CONSTRUIR**, para, finalmente, **ENSINAR A APRENDER E CONSTRUIR**”*

Inspirado em Dr. José Carvalho

Liderar é orientar

Liderança é conhecer a capacidade das pessoas

Liderança é cuidar de gente

Qual o atual cenário?

VIVEMOS EM UM MOMENTO DE MUDANÇAS ACELERADAS

A **TENDÊNCIA** é que essas mudanças aconteçam de maneira cada vez mais rápida, de forma **cada vez mais EXPONENCIAL.**



Lidar em um
contexto multigeracional

**Trazer resultados não só
econômicos, mas humanos**

“As organizações precisam de líderes capazes de quebrar paradigmas, defender uma visão de futuro e estabelecer um clima organizacional que promova a criatividade, aprendizado e velocidade de ações”.

**Capazes de contribuir com a construção
de uma sociedade mais justa**

Estratégias para desenvolvimento

Visão Futurista

Ampliar o **senso de percepção**, capacidade de **criar cenários**, **antevendo ações estratégicas**.

Visão humanitária

Visão em **inspirar pessoas** a criarem **soluções de impacto social**, que gerem grandes resultados.

Visão Inovadora

Estabelecer uma **cultura de inovação nas empresas** por meio de processos coerentes

Líder
EXPONENCIAL

Visão Tecnológica

Entender as **possibilidades de aceleração do crescimento** das organizações por meio da tecnologia. **Utilizar a tecnologia como uma força motriz**

Comunicação

Qualidade na troca de informações e **flexibilidade comunicativa**.

Minha TRAJETÓRIA

2002

Advogado

Desafio da chegada e adaptação à cultura da Empresa

2009

Gerente Jurídico

Aprender a liderar e inspirar pessoas

2012

Superintendente Jurídico

Assumir uma posição estratégica

2015

Superintendente Financeiro

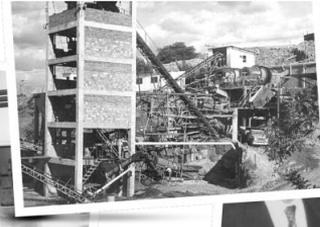
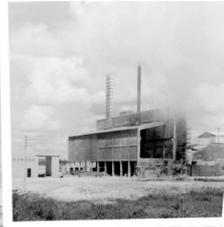
Novo desafio – sair da zona de conforto

2016

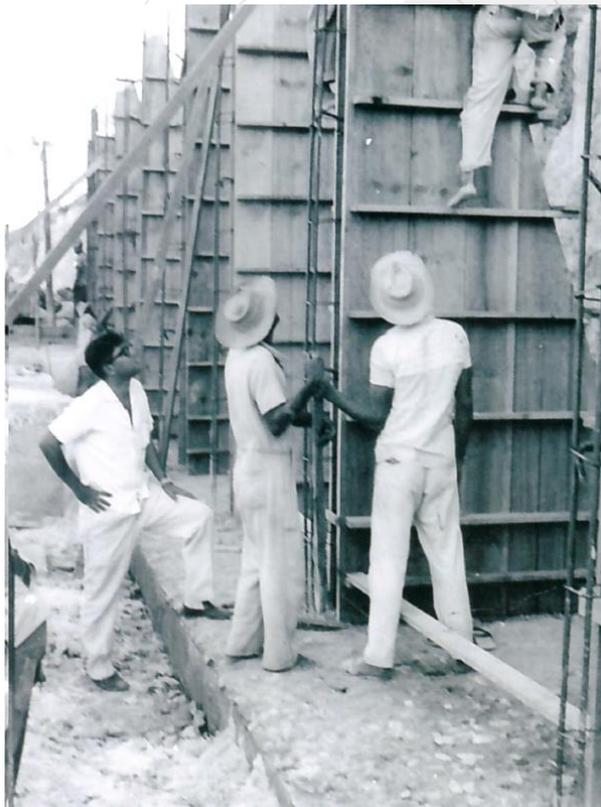
Diretor Financeiro e RI
Necessidade de elaborar a estratégia

2018

CEO e DRI
Definir os rumos de toda Companhia – cuidar de 14.000 vidas



O fundador



1931: Nasceu em **Abadia** (Martinho Campos/MG)

1957: Trabalhou na **construção de Brasília**

1961: **Fundou a Ferbasa** na atividade de mineração, em Campo Formoso/BA

1963: inaugurou o **1º forno metalúrgico para produção de FeCr (ferrocromo)** em Pojuca/BA

1975: criou a **Fundação José Carvalho**, com o propósito de oferecer educação gratuita a jovens e crianças carentes;

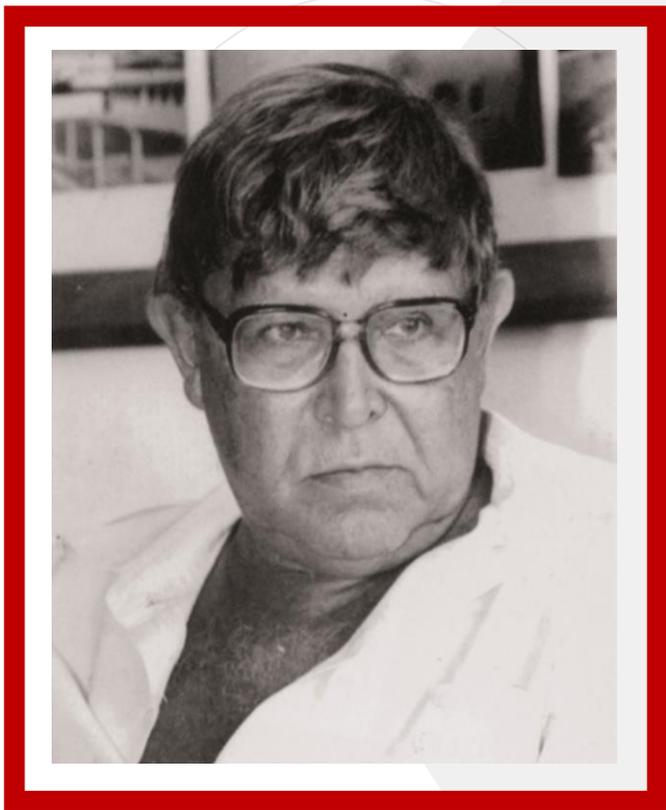
1986: inaugurou a **Fábrica de FeSi (ferrosilício)** em Pojuca/BA

1994: Joint Venture com **MARUBENI e JMC**



Uma inspiração

Criou a **FUNDAÇÃO JOSÉ CARVALHO**
e doou grande parte de suas ações
pessoais da FERBASA para garantir a
sustentabilidade do Projeto



Líder **EXPONENCIAL** na BAHIA

“Tudo que fiz está
IMPREGNADO DE AMOR”

José Carvalho



OBRIGADO!

